

ФУНКЦІОНАЛЬНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЗАКУПКАМИ ПРОЕКТУ

Мозгова А.В.

Науковий керівник – Лисенко Д.Е., д-р техн. наук, доцент

Розвиток функціонального моделювання в управлінні проектами дозволяє покращити якісний, описовий та декларативний характер побудови моделі управління процесами. Функціональне моделювання оптимально реалізоване в нотації IDEF0. Даний стандарт затверджений в західних країнах, таких як США, як державний стандарт обробки інформації, в деяких являється у статусі керуючого документа [1]. Нотація IDEF0 дозволяє розглядати бізнес-модель з точки зору результативності, тобто основний акцент при моделюванні робиться на те, якими є вхідні дані та який результат необхідно отримати.

При управлінні закупками необхідність структуризації грає дуже важливу роль. Велика кількість процесів у формуванні контрактів, договорів, процесів доставки, переговорів, тендерів та операцій з бюджетом проекту вимагає якісного та прозорого управління. Функціональне моделювання дозволяє створити контекстну діаграму, що наглядно демонструє залежності між тими ресурсами та матеріалами, які менеджер має на вході, та тими результатами, що повинен отримати на виході. Також ця діаграма відображає фактори управління на основі яких відбувається процес та механізми за допомогою яких досягається необхідний результат. Фактори управління включають в себе основні засади, на яких будуються закупки – це закони України, статут компанії, внутрішні правила та ін.

Управління закупками складається з трьох основних етапів: планування управління закупками, проведення закупок та контроль закупок.

Унікальність даної методики складається в тому, що указані етапи в функціональному моделюванні в нотації IDEF0 розглядаються не в просторово-часовому вимірі, як більшість діаграм, а як функція з обмеженими даними на вході та чітко визначеним результатом на виході. Всі зазначені переваги методики функціонального моделювання необхідні для наочної роботи з зацікавленими сторонами, при демонструванні загальної мети проекту та процесів закупки зокрема.

При використанні функціонального моделювання менеджер формує зрозумілу структуру процесів, яка легко сприймається командою проекту та є основою для розробки вхідної документації, збору необхідних матеріалів та технік, які складуть найкращі умови для успішної реалізації проекту.

1. Нотація IDEF0 [Електронний ресурс] // Business studio. Документація. Режим доступу: <https://www.businessstudio.ru/wiki/docs/v4/doku.php/ru/csdesign/bpmodeling/idef0>
2. PMBOK 2017 – Guide To Project Management Body Of Knowledge, Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2017. ISBN: 978-1-62825-193-7
3. Чумаченко, І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. /І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередніченко – К.: КРОК, 2014. – 673 с.
4. О.В.Шатілов//Моделювання процесу управління стратегічною гнучкістю підприємства/Ефективна економіка №1, 2013
5. А. М. Панчук // Методи та інструменти моделювання управлінських процесів [Електронний ресурс] // Національна академія державного управління при президентові України. Режим доступу: <http://academy.gov.ua/ej/ej5/txts/07pammup.htm>

ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ СКЛАДСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ПРИ УПРАВЛІННІ ПОСТАВКАМИ ПРОЕКТУ

Головіна В.А.

Науковий керівник – Лисенко Д.Е., д-р техн. наук, доцент

Складська логістика грає важливу роль у вирішенні багатьох логістичних завдань. Саме проблеми складування в даний час ставлять безліч запитань і невирішених проблем[1]. Будь який склад є елементом логістичної ланцюга, яка і формує основні вимоги до складських процесів, зумовлює цілі і завдання системи складування в рамках підприємства, організації та компанії. Створення логістичної системи на підприємстві має на меті забезпечення постачання продукції в заданий час в потрібній кількості з максимально можливою якістю і мінімальними витратами [2].

На даний час велика частина наукових робіт, присвячена складській діяльності, так чи інакше пов'язана з оптимізацією витрат на зберігання запасів, на організацію складських робіт або на вибір устаткування [3]. Саме ці напрямки і дають найбільший економічний ефект після застосування логістичних операцій поліпшення складського господарства.

Процеси управління поставками проекту включають в себе покупку або придбання тих чи інших необхідних сутностей (продукти, послуги, результати, документи), які виробляються зовнішніми (підрядними) організаціями по відношенню до тієї, в якій реалізується проект [4]. Сама організація, в якій виконується проект може виступати в якості покупця або продавця цієї суті. Також процеси управління поставками проекту включають в себе підпроцеси управління контрактами та